

**UPRAVLJANJE PROIZVODNOM**  
**od jenskog ispitnog roka školske 2017/2018. godine za sve**  
**generacije studenata**

---

**I DEO**

1. Proizvodnja – proces, sistem, ciljevi (T. J. str. 3-7)
2. Proizvodno preduzeće – ciljevi, sastav, funkcije (T. J. str. 8-10)
3. Elementi i tokovi proizvodnog sistema (T. J. str. 16-19)
4. Struktura proizvodnog sistema (T. J. str. 19-22)
5. Sistemi – pojam i vrste (T. J. str. 22-26)
6. Organizacija tehničke pripreme proizvodnje (T. J. str. 26-29)
7. Operativna priprema proizvodnje (T. J. str. 29-34)
8. Radionička priprema – upravljanje proizvodnjom na radnom mestu (T. J. str. 34-37)
9. Proizvodni program i nužnost njegovih promena (P. B. str. 247-248)
10. Elastičnost proizvodnog programa (P. B. str. 248-250)
11. Načini promena proizvodnog programa (P. B. str. 250-252)
12. Faktori proizvodnog programa (P. B. str. 253-255)
13. Istraživanja u preduzeću (P. B. str. 219-221)
14. Istraživanja proizvoda (P. B. str. 221-222)
15. Novi proizvod – rezultat naučno istraživačkog rada preduzeća (P. B. str. 222-226)
16. Kupovina licence za osvajanje proizvodnje novog proizvoda (P. B. str. 226-230)
17. Osvajanje proizvodnje novog proizvoda (P. B. str. 230-235)
18. Defanzivno istraživanje – usavršavanje postojećeg proizvoda (P. B. str. 235-237)
19. Strategije uvođenja novog proizvoda (R.S. str. 56-57)
20. Marketing i menadžment pristup u planiranju proizvodnje (P. B. str. 245-246)
21. Mesto novog proizvoda u proizvodnom programu (P. B. str. 256-258)
22. Proces razvoja tehnologije (R.S. str. 61-63)
23. Proces razvoja funkcije kvaliteta (R.S. str. 63-67)
24. Robustan i modularni dizajn proizvoda (R.S. str. 67-69 i 71-72)
25. Prognoziranje mogućnosti i uslova plasmana proizvoda (P. B. str. 260-261, Planovi preduzeća str. 55-57)
26. Metode prognoziranja mogućnosti i uslova plasmana proizvoda (P. B. str. 261-262)
27. Metode prognoziranja plasmana postojećih proizvoda (P. B. str. 262-266, Planovi preduzeća str. 59-74)
28. Metode prognoziranja plasmana novih proizvoda (P. B. str. 266-270)
29. Vremenski aspekt planiranja i politike proizvodnje (P. B. str. 274-276)
30. Uslovljenost izbora novih proizvoda tržišnim faktorima (P. B. str. 276-280)
31. Uslovljenost izbora novih proizvoda elementima proizvodnje (P. B. str. 288-291)
32. Ekonomski kriterijumi izbora novih proizvoda (P. B. str. 291-296)
33. Eliminisanje postojećih proizvoda iz proizvodnog programa (P. B. str. 296-298)
34. Utvrđivanje optimalnog proizvodnog programa (P. B. str. 298-301)
35. Utvrđivanje obima proizvodnje pojedinih vrsta proizvoda (P. B. str. 301-302)
36. Model proizvodne strategije (R.S. str. 33-40)
37. Usmerena proizvodnja (R.S. str. 46-48)
38. Nivoi efektivnosti proizvodnje (R.S. str. 48-51)
39. Elementi *Just in time* proizvodnje (R.S. str. 665-668)

40. Kanban sistem (R.S. str. 671-675)
41. *Toyota*-in proizvodni sistem (materijal na sajtu)
42. Upravljanje – uloga povratne veze (T. J. str. 99-105)
43. Determinističko upravljanje (T. J. str. 105-109)
44. Optimalno upravljanje (T. J. str. 109-113)
45. Automatsko upravljanje (T. J. str. 113-115)
46. Modeli (T. J. str. 131-136)
47. Modeliranje (T. J. str. 141-144)
48. Osnovni principi upravljanja proizvodnjom (T. J. str. 153-157)

**II DEO**

49. Klasifikacija procesa sa aspekta karakteristika toka procesa (R.S. str. 169-173)
50. Klasifikacija procesa sa aspekta vrste narudžbine kupca (R.S. str. 174-178)
51. Odluke o izboru procesa (R.S. str. 178-181)
52. Analiza toka materijala (R.S. str. 260-266)
53. Prostorni raspored sredstava za rad kod prekidanih procesa (R.S. str. 293-302)
54. Uravnoteženje (balansiranje) montažne linije (R.S. str. 305-313)
55. Alternative tradicionalnim montažnim linijama (R.S. str. 313-315)
56. Kapacitet preduzeća – pojam, vrste i izražavanje (P. B. str. 158-160)
57. Strategija sredstava za rad (R.S. str. 396-401)
58. Određivanje veličine realnog kapaciteta (P. B. str. 160-163)
59. Proračun potrebnog kapaciteta i koeficijenta iskorišćenja kapaciteta (B. P. str. 215-216; T. J. str. 188-189 (uska grla i široka mesta))
60. Optimizacija korišćenja kapaciteta (T. J. str. 189-193)
61. Investicije u sredstva za rad (B.P. str. 200-213)
62. Lokacija jednog sredstva za rad (R.S. str. 408-411)
63. Lokacija više fabrika i skladišta (R.S. str. 411-417)
64. Planiranje alata (T. J. str. 197-199)
65. Izrada i dinamiziranje planova radne snage (P. B. str. 194-199)
66. Postupak planiranja materijala (P. B. str. 179-185)
67. Terminiranje linijskih procesa (R.S. str. 492-495)
68. Terminiranje prekidanih procesa: Input-autput kontrola (R.S. str. 497-500)
69. Terminiranje prekidanih procesa: opterećivanje poslovima (R.S. str. 501-507)
70. Terminiranje prekidanih procesa: određivanje redosleda poslova (R.S. str. 507-511)
71. Ciklus proizvodnje pojedinih proizvoda i načini kretanja proizvoda u partiji (Planovi preduzeća – Osnov za biznis plan str. 109-115)
72. Gantogrami operativnog planiranja proizvodnje (Planovi preduzeća – Osnov za biznis plan str. 117-122)
73. Pravila selekcije poslova prema hitnosti (R.S. str. 511-514)
74. Značaj i definisanje informacionih sistema (T. J. str. 299-301)
75. Glavni informacioni sistem preduzeća (T. J. str. 301-305)
76. Projektovanje informacionog sistema proizvodnje – globalni model (T. J. str. 305-310)
77. Osnovni podaci o proizvodnji, organizacija rada i baze podataka za informacioni sistem proizvodnje (T. J. str. 311-313)
78. Računom podržana proizvodnja – CAM (R.S. str. 228-233)
79. Elektronsko poslovanje (T. J. str. 329-330)
80. Elektronsko poslovanje i proizvodnja (T. J. str. 331-334)
81. Kupci i internet (T. J. str. 335-339)
82. Elektronsko upravljanje proizvodnjom (T. J. str. 339-345)
83. Planiranje u elektronskom upravljanju proizvodnjom (T. J. str. 345-346)

84. Strateški principi elektronskog upravljanja proizvodnjom (T. J. str. 346-348)
85. Savremeni pristup dizajnu proizvoda (T. J. str. 350-351)
86. Održavanje sredstava za rad (T. J. str. 352-353)
87. Novi atributi proizvodnih operacija i elektronska kontrola (T. J. str. 353-354)
88. Distribucija proizvoda u elektronskom upravljanju proizvodnjom (T. J. str. 355-356)
89. Kolaboracija poslovnih partnera (T. J. str. 356-357)
90. Međunarodna strategija (R.S. str. 808-810)
91. Oblikovanje proizvoda i procesa u globalnom okruženju (R.S. str. 810-812)
92. Transfer tehnologije (R.S. str. 812-814)
93. Lokacija proizvodnih objekata u globalnom okruženju (R.S. str. 814-819)
94. Repatrijacija proizvodnje (materijal na sajtu)

Pitanja za 1. kolokvijum: 9-35

Pitanja za 2. kolokvijum: 49-73

#### **Literatura:**

1. Predić, B. (2007). *Strategijsko i taktičko planiranje i politika preduzeća*. Niš: SVEN.
2. Predić, B. (2007). *Planovi preduzeća – Osnov za biznis plan*. Niš: SVEN.
3. Todorović, J., Lečić-Cvetković, D. (2005). *Upravljanje proizvodnjom*. Beograd: Fakultet organizacionih nauka.
4. Schroeder, R. (1999). *Upravljanje proizvodnjom: Odlučivanje u funkciji proizvodnje*. Zagreb: Mate.

#### **Predmetna nastavnica:**

1. Doc. dr *Danijela Stošić Panić*; kabinet 2/V